

MANAGEMENT

it
organisation

DATENSCHUTZ

extern
effizient

COACHING

individuell
betrieblich

PROJEKT

management
controlling

Horst Armbruster



Nach Jahren in der Entwicklung und Implementierung einer Handelssoftware für Warengenossenschaften sowie vertrieblichen Aktivitäten im Bereich des technischen Handels machte ich mich 1991 mit Marketeam Consulting selbständig. Im Fokus standen hier vertriebliche Aktivitäten und die Entwicklung eines Expertensystems für die Export- und Versandabwicklung. Über diverse Kundenprojekte erfolgte eine Konzentration auf die Projektierung von ERP-Systemen in der Medienbranche, Logistik sowie dem technischen Handel. Darüber hinaus habe ich als Interimsmanager für meine Kunden Vakanz im IT- und Organisationsbereich erfolgreich überbrückt. Diesen langjährigen Erfahrungsschatz setze ich zudem als externer Datenschutzbeauftragter ein. Bei allen Aktivitäten steht für mich der Mensch im Vordergrund. Denn Leistungsfähigkeit ist ein Produkt aus dem Einklang von Individuum, Organisation und Kommunikation.



PROJEKT

Projektdefinition/Projektvertrag

- Ausgangsanalyse
- Zieldefinition
- Risikoanalyse
- Grobplanung
- Projektorganisation
- Feinplanung
- Vertragsmanagement

Projektdurchführung

- Feinplanung
- Auftragsvergabe
- Projektcontrolling
- Risikomanagement
- Dokumentation und Kommunikation
- Teamentwicklung

Projektabschluss

- Endabnahme
- Touchdown
- Entlastung/Auflösung der Projektorganisation
- Nachkalkulation

INTERIMSMANAGEMENT

- Fachbereich IT
- Unternehmensorganisation
- eCommerce

DATENSCHUTZBEAUFTRAGTER

- Beratung
- Schulung
- Überwachung
- Dokumentation

COACHING

- Stressprävention
- Leistungssteigerung
- Mediation

Warenwirtschaftslösung bei Warengenossenschaften

Die Aufgabenstellung umfasste die Bedarfsanalyse, die Projektsteuerung incl. Customizing der Anwendung sowie die Anwenderschulung.

Handels- und Werkstattlösung im technischen Handel (Bau- und Landmaschinen)

Vertrieb, Bedarfsanalyse und Projektsteuerung. Abdeckung der kompletten Unternehmensorganisation (Vertrieb, Lager, Werkstatt, Finanzen).

Spezifikation zur Entwicklung einer Export- und Versandapplikation

Beratung und Spezifikation zur Entwicklung einer komplett neuen Anwendung zur Abwicklung von Versand- und Zollformalitäten.

Export- und Versandlösung in Fertigungsunternehmen

Vertrieb, Bedarfsanalyse, Projektsteuerung und – umsetzung.

Logistiklösung Publikumsverlag

Konzeption einer Logistik-/Versandlösung incl. Anbindung an eine Anlagensteuerung. Projektleitung und Einführungsbetreuung.

DMS-Lösungen

Konzeption und Projektsteuerung von DMS-Lösung mit Anbindung an vorhandene ERP-Systeme (Habel, Easy-Archiv, ELO).

Analyse und Bewertung IT-Lösungen im Fachbuchverlag mit Handlungsempfehlung für Applikationen und IT-Personal

Bedarfsanalyse sowie die Bewertung der vorhandenen Individuallösung im Vergleich mit passenden Standardlösungen.

Marktstudie BI-Systeme für eine Verlagsgruppe

Erfassung und Bewertung der am Markt etablierten Lösungen im Vergleich zum beim Kunden eingesetzten System.

ERP-Lösungen für Publikums- und Fachverlage

Bedarfsanalyse, Erstellung von Lasten- und Pflichtenheften. Begleitung des Ausschreibungsprozesses, Gesamtprojektleitung und Einführungsbegleitung. In den Projekten werden die Unternehmensbereiche Finanzen/Controlling incl. BI, Produktmanagement /Lektorat, Marketing/Vertrieb (CRM), Herstellungssteuerung, Logistik/Versand erfasst (Microsoft Dynamics NAV, SAP, VAS, Eddy, div. Individuallösungen)

Planung und Realisierung von Rechenzentren

Konzept und Projektsteuerung zur Herstellung einer umfassenden RZ-Funktionalität von den baulichen bis hin zu Sicherheitselementen.

RZ-Umzug

Umzug eines produktiv betriebenen Rechenzentrums in ein neues Gebäude unter der Maßgabe der Minimierung von Ausfallzeiten.

Aufbau Server- und Netzwerkinfrastrukturen

Bedarfsermittlung, Steuerung der Projekte.

Ausschreibung Shop-System

Konzeption und Ausschreibung Shop-Lösung für eine Verlagsgruppe. Schwerpunkte: Integration in vorhandenes ERP-System (Microsoft Dynamics NAV), Schnittstellen zu Handelspartnern, Payment-Lösung incl. Sicherstellung PCI-Konformität, Integration eBook-Plattform.

Einführung Outputmanagement

Konzept und Projektsteuerung zur Einführung einer Lösung zur Steuerung der Printfunktionalität (Layout, regelbasierte Ausgabe, Anbindung an externe Versanddienstleister, Portooptimierung).

Planung Realisierung TK-Anlagen

Bedarfsermittlung, Begleitung Ausschreibung, Projektleitung zur Einführung von TK-Systemen incl. Netzanbindung (Kostenoptimierung).

Media Publishing, Werbemittelproduktion

Projekt zur Einführung einer automatisierten Werbemittelproduktion sowie Content-aufbereitung für eine Shop-Lösung. Hier Begleitung des Auswahlprozesses sowie Projektsteuerung.

Migration BS2000-Anwendung

Migration einer BS2000-Verlagsanwendung zur Nutzung in einer Windows-Server-Umgebung incl. Oracle-DB.

eBook-Portal

Planung eines Portals für die Vermarktung von eBooks, eBook-Abos innerhalb einer bestehenden Shop-Lösung.

ePayment-Lösung

Projektierung einer integrierten ePayment-Lösung zur PCI-konformen Zahlungsabwicklung für einen Direktvermarkter.

Migration Office-Anwendungen

Migration der vorhandenen Office 2003 Installation auf Version 2010 in einem Unternehmen mit drei Tochtergesellschaften an zwei Standorten.

Dr. Jörg Schweikart, Geschäftsführer, Verlagshaus Ullstein Heyne List

Der Tätigkeitsschwerpunkt von Herrn Armbruster liegt im Bereich Projektmanagement und -controlling. Unter seiner Leitung wurden u. a. folgende Projekte sehr erfolgreich umgesetzt:

Einführung eines Warenwirtschaftssystems für die gesamte Verlagsgruppe mit Integration von SAP R/3 FI/CO in nur 6 Monaten.

Planung und Realisierung eines Rechenzentrums sowie der Netzinfrastruktur für ca. 800 Endgeräte...

Urban Meister, Kaufmännischer Geschäftsführer, Gräfe und Unzer Verlag GmbH

Ihre Expertise zu unserem ERP-System war für uns nicht nur aufgrund der kompetenten und schlüssigen Analyse wichtig, sondern insbesondere auch wegen Ihrer Handlungsempfehlungen. Diese haben wir inzwischen vollständig umgesetzt und sie haben sich allesamt als pragmatisch und richtig erwiesen.

Karl-Albrecht Graeber, Inhaber, GSE Graeber Software-Entwicklung

Horst Armbruster ist ein guter Projektmanager, der in der Lage ist, sowohl die Mitarbeiter des eigenen Unternehmens, als auch die externen Dienstleister zu führen und zu motivieren. Ich habe mit ihm gemeinsam ein sehr erfolgreiches Migrations-Projekt durchgeführt.

Andreas Auth, Geschäftsführender Direktor, Wissenschaftliche Buchgesellschaft WBG

Eine wesentliche Aufgabenstellung war die Rückführung der im Outsourcing betriebenen Unternehmensanwendungen sowie die Sicherstellung des eigenverantwortlichen Betriebs durch die Wissenschaftliche Buchgesellschaft WBG. In diesem Zusammenhang sorgte Herr Armbruster für die Vermittlung der erforderlichen Kenntnisse im IT-Team...

Reinhold Hüning, Geschäftsführer, SHD GmbH

Besonders anerkennenswert wird Ihre Leistung dadurch, dass Sie in diesem Jahr für SHD strategisch bedeutende Neukunden gewonnen haben...

- 1978 - 1985 Zeitsoldat auf dem Heeresflugplatz Mendig als Luftfahrzeugtechniker und Leiter der technischen Betriebsorganisation.
Ausbildung zum Luftfahrzeugtechniker.
- 1985 - 1986 Ausbildung zum Industriekaufmann mit Schwerpunkt EDV und Brauereiwesen.
- 1987 Verwaltungsangestellter bei der Brohltal-Eisenbahn-Gesellschaft in Brohl-Lützing als Disponent.
- 1987 - 1989 Mitarbeiter in Vertrieb und Organisation bei der Raiffeisen-Rechenzentrum eG in Koblenz. Programmorganisation, SW-Test, EDV-Schulung.
- 1989 - 1999 Freiberuflicher Vertrieb, Organisationsberatung und Schulung für Warenwirtschaft-, PPS- und spezielle Logistiklösungen für die Export- und Versandabwicklung. Vertrieb und Marketing einer Branchenlösung für den Baumaschinenhandel.
- 1999 – 2000 Verantwortlich für die Aufbau- und Ablauforganisation in Stabsfunktion bei der Wilhelm Heyne Verlag GmbH & Co. KG.
- 2001 – 2002 Freiberufliche Beratungstätigkeit. Hierbei u. a. Projektarbeit bei der Verlagsgruppe Econ-Ullstein-List.
- 2002 – 2003 CIO (Chief Information Officer) bei der Ullstein Heyne List Verlagsgruppe München, einer Tochtergesellschaft der Axel Springer Verlag AG.
- Seit 2004 Selbständiger Berater. Schwerpunkte: Projektmanagement und –controlling sowie Interimsmanager in den Unternehmensbereichen IT und Organisation, Datenschutzmanagement.

Anschrift

MarkeTeam Consulting
Horst Armbruster
Maarstraße 19
54526 Landscheid

Büro:
Schneeglöckleweg 21
70374 Stuttgart

Telefon

+49 6575 9032220

Telefax

+49 6575 9036027

eMail

h.armbruster@marketeam-consulting.de

